



בסיפור הזה יש את כל האלמנטים הדרושים: אתגר היסטורי שמחכה לאיש שיעשה את זה, ילדים קטנים שמחפשים מקום טוב שמחכה להם, התחלה קשה, מאמצים, תהפוכות, משבר שחושב שהוא כותב את הפרק האחרון וצמיחה מפתיעה שלוקחת את הסיפור קדימה, למחוזות חדשים. יהודית אידלשטיין הסתובבה במסדרונות, ביקרה במשרדים, שמעה את הקולות, ראתה את החזון וחזרה כדי לתעד בכתב את סיפורה של רשת "בית יעקב". בסוף היא כתבה: המשך יבוא יהודית אידלשטיין

# סיפור בלוי סוף



צ

מד מילות המפתח הוא "חינוך הבנות" - ואחריו, עולות מאליהן המילים "שרה שנירר". אשת החזון, אם בישראל, "בית יעקב". זה הפרולוג.

הבה נהפוך עוד דף ושניים בספר ההיסטוריה, ונגיע אל ארץ ישראל שאחרי השואה. מדינה צעירה ומבולבלת, סימני שאלה רבים ותנאי חיים קשים. ושוב - עומדת על הפרק, בוערת ומחכה לתשובה מהירה: שאלת חינוך הבנות.

שלושה אנשים התייצבו אז, ומסרו את נפשם על מנת להבטיח שגם בארץ ישראל תזכה תנועת "בית יעקב" לפריחה. הם מימשו את החזון של הקמת תנועת "בית יעקב" במדינת ישראל: הרב פנחס הכהן לוינ'צ"ל, הרב הלל ליברמן זצ"ל, והרב יהודה אריה גולדקנופף זצ"ל.

לימים, שימש הרב פנחס הכהן לוינ'צ"ל כמנהל סמינר בית יעקב "הישן" בירושלים; הרב הלל ליברמן זצ"ל שימש כמנכ"ל "החינוך העצמאי", הוא היה הראשון האחראי על בתי הספר היסודיים, ובהמשך ייסד את מה שנקרא היום "הסמינר החדש", לבנות הנעורים; והרב יהודה אריה גולדקנופף זצ"ל הקים יחד איתם את רשת גני הילדים ומעונות היום של "בית יעקב".

## פרק ראשון: במבט לאחור

וּבו תִּקְרָאוּ אֵל אוֹרוֹת: לִיכְרוֹנוֹת אַהֲרָה

הימים ימי עלייה וקיצוץ גלויות. עולים מכל רחבי העולם מגיעים אל הארץ, ומלחמה עיקשת מתנהלת על עתידם של הילדים, מלחמת חיים ומוות. מתנדבים חרדים עברו בין הבתים

והאהלים, כדי לשכנע את ההורים לשלוח את הילדים לבתי ספר של "החינוך העצמאי". פעמים רבות, התברר להם שמאוחר מדי. הילדים כבר מבליים שנתיים או שלוש בגני ילדים חילוניים, ובאופן טבעי, ממשיכים באותה מסגרת גם בשנה הבאה.

המסקנה צעקה את עצמה. אנחנו חייבים להיות כאן כבר בגיל שלוש, גיל הגן. ואכן, "בית יעקב" פתחה גנים בכל מקום בו חינוך הילדים עמד בסימן שאלה. יפו וחולון, גדרה ושעריה - מהצפון ועד הדרום. הרשויות המקומיות קידמו את הגנים הדתיים בעקימת אף. אבל מולם עמדו אנשי חזון וגננות שליכן יהודי וחם - והם עמדו מול הקשיים בתחושה של רוממות רוח ושליחות.

והקשיים - אוהו, הם היו רבים ומטביעים. מספרת הגברת אלישבע רובין:

"בשנת תש"י (1950) התחלתי לעבוד בגן הילדים בשכונה מוסררה כעוזרת לגננת, ושנה לאחר מכן כגננת. מרבית השכונה אוכלסה על ידי עולים חדשים ממרוקו, שהיו ברמה דתית תמימה. ההסתדרות של אז איימה עליהם שאם לא ישלחו את ילדיהם לחינוך של זרם העובדים, הם לא יקבלו עבודה. חד וחלק.

הגברת נחמה שטיינהוז הסתובבה בין הבתים לאסוף את הילדים שיבואו לגן. זו היתה עבודה קשה ומתישה, בפרט מול הרווחה והתנאים המשופרים שבלטו בגנים האחרים. נחמה שלטה בשפה הערבית, וזה סייע לה בעבודת השכנוע של העולים, על חשיבות הנחלת הערכים היהודיים לדורות הבאים."

למרבה הזוועה, הסתובבו בין בתי העולים גם שלוחי המיסיון. הם דיברו בנועם ובחן, והציעו תנאים קורצים. העולים, שטרם למדו להבחין בין ימין ושמאל בארץ החדשה, התפתו ונתנו את ילדיהם למיסיון הנוצרי.



## מול הבעיות והקשיים שארבו בכל בוקר מחדש, הלכה וצמחה גם הנחת הגדולה. פתאום אפשר היה לשפשף עיניים, ולהתבונן בחוסר אמון בתוצאות

נח ומתאים לכל אמא! המאמץ להשיב את רצון ההורים, ולקנות את אמונם - היה חלק מאד משמעותי בעבודה."

## סירים ליד הפח, ילדים ברחובות ומסירות שהוכיחה את עצמה

אם עולה בדעתכם שאלת המימון, אתם צודקים.

מאין, באמת, היה כסף לקיים את הגנים? קודם כל, לא היה. התנאים בגני הילדים היו פחות ממינימליים. הגננות יצרו יש מאין בדרכים שבזמן הזה נשמעות הזויות. הן הסתובבו על יד פחי האשפה, ואספו מציאות: סירים מעוקמים שבא יומם, נעליים שכבר פוערות פה, מפתחות חלודים. כל אלה שימשו כמשחקים מופלאים עבור ילדי הגן. ואם התמזל המזל, ונמצאה ספה ישנה וקרועה, היתה בגן חגיגה אמיתית!

הילדים בנו מגדלים מקופסאות שימורים ריקות, ציירו על דפים בשלל צורות - שאריות מבתי הדפוס, ושיחקו במשחקי דמיון והפעלה, שלא דורשים כלום מלבד מוח בקדקוד. המפקחת איטה צוחקת. "משחקים? מה הבעיה? בובות הכנו ממגבות עם קשר בצוואר. עגלה? נו, באמת. בשביל זה יש בגן כסאות. מסיבה בגן, שירים וריקודים? מכסים של סירים יהיו כלי הקשה..."

אבל מי חושב על משחקים כשהחורף מגיע, הטמפרטורות צונחות, ובגן - בררר. קר. קר מאד. הגננת אלישבע מספרת: "פעם, קיבלתי תלונה מאמא מדוע אין חימום בגן. החלטתי לחסוך בעצמי כסף, וקניתי שני תנורים לגן. אם היינו צריכות מים חמים בחורף, היינו הולכות אל השכנים ברחוב, לבקש את חסדם."

גני הילדים הפכו לתיבת נח מול מים זידונים. על כל ילד שנרשם לגן הילדים של המיסיון התנהל קרב. המתנדבים דברו עם ההורים, התחננו אליהם, בכו בפניהם. ופעמים רבות הצליחו להציל את הילד מרדת שחת, כפשוטו.

הגברת איטה בוימל, מפקחת ראשית, משתפת בזכרונות מהימים ההם:

"הוציאו אותי מהסמינר בגיל שש עשרה, ומינו אותי בתוך הקבוצה הראשונה של גננות 'בית יעקב'. התחלנו הכל מאפס. התמודדנו עם חוסר אמון וחשדנות גדולה מצד ההורים. ואני לא מדברת רק על העולים החדשים - גם הורים 'משלנו' לא היו רגילים להוציא ילדות קטנות מהבית, וחששו מאד מהיצירה החדשה ש'גן' שמה.

שלא לדבר על המעברות, בהן היינו צריכים להוכיח באותות ובמופתים שאנו ראויים לאמון. הגננות כיבדו כל אימא, גם את אלו שהתקשו לתת את אמונן והיקשו על עבודתן של הגננות. פעם קבעה הגננת מסיבת סוף שנה. אחת האימהות הגיעה להתלונן: 'מה זה יום רביעי? זה יום כביסה שלי!' הגננת לא הציעה, חלילה, לשנות את יום הכביסה. מה פתאום? התאריך חייב להיות



הודעה מס' 1

## חובה לבדוק!

מוצרי מזון. ממתקים וחיטיפי שוקולד באריזות דומות אם אין עליהם חותמת הבד"צ אינם בהשגחתנו.

על הציבור לבדוק היטב כל מוצר אם יש עליו חותמת הבד"צ במיוחד אמורים הדברים לגבי ילדים להראים לבדוק כל מוצר

חותמת הבשרות. הערובה היחידה לבשרות המוצר!





בגני הילדים של "בית יעקב" ו-24,200 בצהרונים. "פתחיה" מספרת על 120 ילדי מעונות שיקומיים, 802 ילדים בגני שפה, מש"ה ושילוב בכל הרמות, 12 תלמידים בבית-הספר "פיתוחים", 12 ילדים שנתמכים במסגרת "גדלים ביחד" ו-1342 ילדים שמטופלים במרפאות התפתחות הילד. ובסה"כ 40,767 ילדים ב-2,072 מסגרות.

כל אחד מהמוסדות הללו זקוק לניהול שוטף בכל התחומים: פיקוח פדגוגי, התנהלות מול הרשויות, הנהלת חשבונות, וניהול אדמיניסטרטיבי שוטף. הגננת היא אמנם 'מנהלת הגן' בשטח, אבל למעשה, ניהול הגן מתבצע כאן, במרכז "בית יעקב".

### שריפה שפרצה, מכונה שהתקלקלה ועשייה בלתי פוסקת

הבן, הרב יצחק גולדקנופף שליט"א, שעומד בראש העשייה הבלתי פוסקת בבניין הזה, מתאר: "צריך לקלוט את הפרופורציות. להבין על איזו מערכת מדובר. אנחנו לא גומרים לפתוח שנה אחת, וכבר מתחילים את ההיערכות לשנה הבאה.

למעלה מ-30 שנה אני כאן, ובכל שנה אנחנו בונים מערכת חינוך מחדש. אין כאן רצף של כיתות שמסיימות שנה ועולות אוטומטית לכיתה הבאה. כל גן הוא מוסד חינוכי עצמאי. הוא זקוק לרשיונות, אישורי בטיחות, ניהול תקציב. הדוחות האלו כשלעצמם דורשים כמה משרות...

וכמובן, המספרים הולכים וגדלים, והופכים את העבודה למורכבת ומסועפת. רק בשנה האחרונה גדלה המערכת בכמעט 400 עובדים! ההתרחבות המתמדת דורשת מאיתנו להתייעל ולהתקדם בלי הפסקה".

### הרב גולדקנופף מספר שפעמים רבות אנשים אומרים לו: "די, מספיק, תראה איזו מערכת אדירה יש לך כאן. לאן אתה רוצה להגיע?" והוא עונה בחיוך: "בחינוך - יש תמיד מה לעשות ולאן להתקדם. יש לנו תכניות עד לבית אבות...!"

להיכנס לגן, מה שלא היה בשגרה - קודם לכן היו הילדות מגיעות לגן רק החל מגיל 5. למעלה מ-30 שנה חלפו מאותו הסכם היסטורי. ולא היתה שנה אחת דומה לחברתה. כל שנה ידעה הרשת התקדמות, התרחבות ותנופה שלא נעצרת.

### פרק שני: מול העיניים ובו תקראו על אודות: הווה פורח

70 שנים חלפו מאז נפתח הגן הראשון ברחוב דוד ילין פינת תחכמוני. לא רחוק משם, בסימטה ירושלמית קטנה, עומד היום המטכ"ל של "בית יעקב": בניין אבן עמוס משרדים, שליבו פועם בקצב בלתי אפשרי. קצת מספרים כדי להבין את ההיקפים העצומים: בשנה"ל תשע"ט לומדים 1,385 פעוטות במשפחתוני פמילי, 2,710 תינוקות ופעוטות במעונות "בית יעקב", 10,184 ילדים

במשך חודש ימים. וכן על כך ש- "לקראת הפסח חולקה הלבשה לילדים שמצבם הסוציאלי בבית הוא קשה".

מול הבעיות והקשיים שארבו בכל בוקר מחדש, הלכה וצמחה גם הנחת הגדולה. פתאום אפשר היה לשפשף עיניים, ולהתבונן בחוסר אמון בתוצאות. הנה, סיכום משנת תשי"ט - עשר שנים לאחר הקמת רשת הגנים של "בית יעקב":

במשך 10 שנות פעילות התחנכו במוסדות קרוב ל-15,000 ילדים. באותה שנה סיימו כמעט 2800 ילדים את לימודיהם בגני הילדים של "בית יעקב" בכל רחבי הארץ.

ושותרת המחץ: 93% מבוגרי הגנים נרשמו לשנת הלימודים הבאה לתלמודי תורה ולבתי ספר של החינוך העצמאי.

רק מי שכיתת רגליים מאהל לאהל בשבילי בוץ, רק מי שאסף פרוטה ללירה - יכול היה להרגיש מה אומרים המספרים הגדולים הללו. כמה מושקע בכל אחוז קטן מתוך התשעים ושלוש.

### משבר שסגר שערים, הסכם היסטורי, זינוק מחודש קדימה

בשנים הבאות, ידעה רשת "בית יעקב" תלאות רבות. עשרות פעמים הגיע המצב הכלכלי לרמה של משבר אמיתי. בשנת תשכ"ג, חבר הכנסת, הרב יצחק מאיר לוין זצ"ל, ששימש כשר הסעד הראשון במדינת ישראל, הודיע שהממשלה מוכנה לתקצב גני ילדים חרדיים. בשלב הראשון התקצוב ניתן לגוף מאוחד שכלל את כל רשתות גני הילדים החרדיים בארץ, וכך קם גוף חדש שנקרא "המרכז לגני ילדים - מיסודם של נשי אגו", מרכז בית יעקב וסניפי אגו". בראש המרכז הזה עמד בשעתו הרב הגאון רבי שמואל שדרוביצקי זצ"ל.

ועדיין לא הגיעה אימפריית החינוך אל המנוחה ואל הנחלה. במהלך השנים הבאות ידעה הרשת תלאות רבות ונאלצה לשבות מפעילותה למשך מספר חודשים. בשנת תשכ"ז התפרקה החבילה ורשת "בית יעקב" החלה לתקוע יסודות בירושלים ולבנות את עצמה מחדש.

התקצוב הממשלתי איפשר לפתוח גנים, לשלם משכורות לגננות ולרכוש ציוד מתאים. עדיין היה הכל בצמצום ובדוחק, והתקציב המועט לא השתלט על העשייה המרובה. עד לנקודת המפנה המשמעותית בדרכה של רשת "בית יעקב": הסכם הבחירות עם טדי קולק.

בסוף שנות ה-60, תקופת מלחמת ששת הימים, התקיימו בחירות בירושלים. מי שהתמודד אז על ראשות העיר היה טדי קולק, איש תנועת החדשה של דוד בן גוריון - תנועה שכונתה אז בשם תנועת רפ"א/רפ"י ששורשיה בתנועת העבודה. קולק הבין שכדי לנצח בבחירות, הוא צריך את תמיכת המגזר החרדי. הוא ניהל משא ומתן מקדים עם נציגי אגודת ישראל - מו"מ שהיווה הזדמנות למגף את החינוך החרדי. אחד מהתנאים לתמיכת החרדים בקולק, היה שיפור מצבם של מוסדות החינוך בעיר.

באותן שנים, הוטל על שכמו של הרב גולדקנופף תפקיד ציבורי נוסף - חבר עיריית ירושלים, ולימים גם סגן ראש העיר. וכך יכול היה לבקש מטדי קולק תמורה הולמת: את "בנה וחכמיה" של הדור הבא. את גני הילדים.

אחרי הבחירות, כיבד ראש העיר קולק את ההסכם, וגני הילדים של "בית יעקב" הפכו לגני ילדים עירוניים, שמקבלים תקציב עירוני מסודר. אמנם, לא זהה לגני הילדים הכלליים, אבל משמעותי ומכובד. הסכם הבחירות הזה היה מקפצה, שהזניקה קדימה את פעילות "בית יעקב", וגם איפשרה לילדות בגיל 3

המשכורת שלה, תודה ששאלתם, עמדה על סך של 10 לירות ישראליות לחודש...

חוץ מכסף - היה ב"בית יעקב" הכל. מסירות, אמונה, אהבת ישראל ו- ניסים. מול כל ההסתברויות, עמדה רשת הגנים בגאון, פתחה גנים נוספים והרחיבה את הקיימים. הרב אריה גולדקנופף זצ"ל השקיע את כולו במאמץ לקדם את רשת גני הילדים משני הכיוונים: להגדיל את מקורות המימון, ולהרחיב את העשייה.

הוא גייס תרומות, ניהל מסע שתדלנות מול העיריות והיה מעורב במגעים פוליטיים שניסו לקדם מול הממשלה. ההצלחות היו מעטות ומייגעות, והמצב הכלכלי של הגנים המשיך להוות דאגה יומיומית מעיקה.

העשייה, לעומת זאת, ידעה ימים יפים. הרב גולדקנופף זצ"ל היה מחובר למה שקורה בשטח, הכיר את הנפשות הפועלות ואת הצרכים, ודאג לפתור את הבעיות עוד לפני שהן צצות ומציקות. כשהבין שהורים רבים עובדים ימים שלמים, והילדים - בני ארבע וחמש - זרוקים ברחובות, הוא פתח את מעונות היום. במעון קיבלו הילדים שלוש ארוחות ביום, ובילו במקום בטוח ונעים עד שעות הערב.

עיון בעמודי החדשות של ירחון "בית יעקב", שהו"ל ע"י מכון בית יעקב למורות, מספר לנו על מפעל קייטנות ש"כולל הזנה מלאה, מונע אסונות ומאפשר לילדים לנפוש ולהבריא גם יחד



**לחניעת מכשול!**  
השגחת הבד"צ  
**על חלב ומוצרי חלב**  
הם רק אלו שעל כל אריזה קיים חותמת הבד"צ  
המוצרים והאריזות הדומות עלולים להטעות,  
על הקונה לבדוק היטב כל אריזה.  
חותמת הכשרות. הערובה היחידה לכשרות המוצר!

חודעה מס' 2



הרב גולדקנופף בעיצומו של ההסבר, ואל החדר נכנסת מזכירה. "ביקשו לעדכן שפרצה שריפה, ומפנים את אחד המבנים שלנו במקום, כולל הגנים ומעון היום השיקומי". היא מוסיפה שרכזת ואיש ניהול יצאו לשטח, על מנת לוודא שהפינוי מתבצע בלי תקלות, ולאתר פתרון מייד.

ובכן, חשבו נא על הגננת שמקבלת הודעה פתאומית על פינוי הכרחי. היא מבוהלת, מבולבלת, מרגישה שהמצב יוצא מכלל שליטה. היא לא מסוגלת לקבל החלטות מושכלות - אבל היא גם לא צריכה. אפשר להירגע. היא מתקשרת למוקדנית 'בדק בית' של "בית יעקב" ומעדכנת. מכאן והלאה - העול עבר לכתפיים אחרות, רחבות יותר. העניין נמצא עכשיו בשליטת מנהלת התפעול של המערכת, שעובדת מול הפיקוח הפדגוגי והמפקחת. מוקדנית 'בדק הבית' מקבלת מאה פניות בכל יום, פלוס מינוס. מכונות הכביסה במעון היום התקלקלו. קצר חשמלי באחד מגני הילדות. אין סוף עניינים שוטפים שדורשים טיפול, וזוכים למענה מידי מושלם.

### ערכים פורחים, שתילים מטופחים, וגננות שמקבלות את כל הכלים

רשת "בית יעקב" ידעה מהפכות ותמורות, אבל הגרעין הפנימי, המצמיח, נשאר כשהיה - חי ומקורי. כמו אז, גם היום: בראש סדר העדיפויות עומד החינוך לאידישקייט, מידות טובות וערכים.

כאן מוצאת כל גננת סיפורים, שירים, חומרי עזר, ערכות הפעלה, מערכי ריכוז וכל מה שקשור בסדר היום של גן הילדים. מכל רחבי הארץ מגיעות גננות ל"שתילי אריה", כולל גננות פרטיות, כאלה שפועלות מטעם רשתות אחרות, וסמינריות במסלול גננות, שמופנות לכאן על ידי המנחות. הביקוש עצום. אחר הצהריים נמצאות במקום עשר נותנות שירות, ועדיין יש צורך לחכות יפה בתור...

אהה, מי זוכר את הימים בהם ישבה הגננת בערבו של יום, חרזה בעצמה שיר לכבוד ל"ג בעומר וטרחה להתאים מנגינה? המציאה סיפורים ואלתרה הפעלות? היום עושה את העבודה צוות הפיתוח של המרפ"ד. הגננות מגיעות אל המוכן, ומתפעלות בכל פעם מחדש.

החסר בתחום הוא כה גדול, עד שגם ציבור חילוני מתעניין בחומרים. כך, למשל, הגיעה עיריית רחובות להסכם עם "שתילי אריה", לפיו רשת "בית יעקב" מעמידה את החומרים הדידקטיים לשימושן של כלל הגננות ברחובות, דרך האתר המקוון של העיריה.

את המרכז הפדגוגי הקים הרב יהודה אריה גולדקנופף זצ"ל, וקרא לו בשם "שתילים". המטרה הראשונית היתה להקים מערכת חינוך עצמאית, בפיקוח הצוות הפדגוגי של "בית יעקב", הצוות לא התעלם מדרישות משרד החינוך, אלא עמל כדי להגיש אותם

ב"בית יעקב" לא מסתפקים בידיעה שכל הילדות מסודרות בגנים, הולכות בבוקר, חוזרות בצהריים ובין לבין - מבלות בנעימים. כאן דואגים ליקר ולעיקר: לפתח את הילדות מכל הבחינות, דווקא בגיל הצעיר והנוח ללמידה.

מפקחות ותיקות מלוות את הגננות, מיעצות ומכוונות וגם מוודאות שהילדות מתקדמות, מגיעות להישגים הנדרשים והגן עומד ביעדים שנקבעו. סדר היום בגן נקבע לפי תכניות לימוד בנויות, שמשלבות שיקולים של מוטוריקה ומיומנויות קוגניטיביות עם עולם תוכן יהודי עשיר.

מפעם לפעם מתקיימות השתלמויות, על מנת לרענן את הגננות בידע חדש, לצייד אותן בכלים להתמודדות עם האתגרים היומיומיים בגן ולפתוח את הראש לכיווני חשיבה נוספים, יצירתיים.

ואחת לשנה - הו, כל גננת מחייכת בגעגועים כשהיא נזכרת ב"מי העיון" האהובים והנעימים. שלושה ימים של חוויה משותפת במלון "כינר", כשעל סדר היום תכנית מושקעת והרבה הערכה לגננות שעושות את מלאכתן באמונה.

התפיסה החינוכית - מקצועית של "בית יעקב" באה לידי ביטוי גם בפעילות היחודית של "שתילי אריה". זהו מרכז פדגוגי עשיר, מגוון, מצויד, מושקע - ומה שהופך אותו ליחיד מסוגו בארץ: הוא מוקדש באהבה לגיל הרך.

## ההיסטוריה של העתיד | א. פטמן

שנת הלימודים החדשה, תשע"ט, היא שנה היסטורית - מכל היבט - עבור רשת גני ילדים ומעונות יום "בית יעקב". בהתרגשות גדולה, יצוינו בשנה זו שני תאריכים משמעותיים: 70 שנים לייסודה של תנועת "בית יעקב" בארץ ישראל, ו-30 שנים לפטירתו של הרב יהודה אריה לייב גולדקנופף זצ"ל, מייסדה הבלתי-נשכח של הרשת.

70 שנים של פעילות ועשייה; 30 שנים של התקדמות בלתי פוסקת בדרך שהתווה המחולל; 40,767 חניכים; 7281 עובדים ואנשי-צוות; 2072 מסגרות חינוכיות... ואיך, לדעתכם, חוגגים הישגים ב"בית-יעקב"?

הו, כמובן: משקיעים את כל הנשמה ביצירת עוד שרשרת של מיזמים פורצי-דרך!

### 30+70 = 100, וזה חשבון לא פשוט

ב"בית יעקב", כמו ב"בית יעקב", חותרים למושלם. אז אם כבר יש היסטוריה של 70 שנים, מבחינת הרשת - הדרך הפשוטה להגיע ל-100 היא: להוסיף עשייה. בשנה זו, יושקו ב"בית יעקב" 30 (כן, שלושים!!!) מיזמים חינוכיים, במערך הנוגע במגוון תחומי הפעילות של הרשת. בין היתר, נכללים בו: פתיחתם של מוסדות חדשים, הרחבתם ושדרוגם של מוסדות קיימים, הנגשת שירות ציבורי, טיפוח והשבת תנאים עבור הצוות, ועוד. כל המיזמים מתאפיינים בחדשנות מקצועית ובחשיבה כוללת על הילדים ועל עובדי ההוראה, מתוך מטרה להעצים ולטייב את החינוך בגיל הרך - משימת העל של הרשת.



### חמישה כוכבים של עשייה איכותית

בחרנו להניח את הזכוכית המגדלת על חמישה מיזמים מובילים, מתוך השלושים שיושקו השנה. בואו ותראו כמה מדהים:

1. כאן בונים: מרכז "שתילי חינוך" - המרכז המשולב לחינוך בגיל הרך ברמת בית-שמש, כבר בבנייה! החלום העצום הזה כבר קורם - בסיוע דשמיא - עור וגידים, יסודות וכתלים, מול עיניהם המצפות של מאות הורים וילדים, שכבר לא יכולים לחכות...
2. עוד ועוד: במרכז "נאות מלכה" (ע"ש הגב' מלכה גולדקנופף ע"ה) שבמודיעין עילית הושלמה הבנייה, הכוללת: גן נוסף, 3 כיתות מעון, ומעון יום שיקומי בשלבי סיום.
3. עולים כיתה: רשת "פתחיה" פתחה השנה את בית-הספר הראשון שלה: "פיתוחים", בית-ספר לחינוך מיוחד, ברמת בית-שמש ג', המעניק מענה מקצועי מושלם - טיפולי וחינוכי - לילדים בעלי צרכים מיוחדים, מגיל 6 ועד גיל 21.
4. אשדוד מתפתחת: הוקמה בה מרפאה להתפתחות הילד, בשיתוף עם קופ"ח מאוחדת. זוהי המרפאה השלישית של "פתחיה", המצטרפת לפרויקט המרפאות הייחודי והראשון מסוגו בארץ. במרפאות ההתפתחות של פתחיה מוענקים אבחונים

וטיפולים מקצועיים לאלפי ילדים, חברי כל קופות החולים, ללא תשלום.

5. מונגש באהבה: מתוך הוקרה לאלפי עובדי הרשת, ובידיעה כי שירות מונגש הוא כלי יעיל להשבת העבודה, הוחלט בהנהלת הרשת להקדיש את מלוא תשומת הלב לייעול נושא המענה לכל פונה. לשם כך הושק קו \*6268, המספק מענה רציף (24/6), מעבר לשעות המענה הטלפוני הקבוע בכל המחלקות. הודות למיזם החדש, זוכה כל עובד ב-100% של שירות מונגש, זמין ואישי, בדיוק כפי שמגיע לעובדים האיכותיים של "בית-יעקב".

### ההצלחה תשע"ט קדימה

שנת הלימודים תשע"ט כבר פה, עם עשרות מוסדות חדשים נוספים: מעון יום חדש ב"נאות מלכה" (מודיעין עילית); עשרות גני ילדים חדשים (רמת בית-שמש ג'; גני ז'יקוב- חסידי-אידיש, בית-שמש; ערד; ביתר; ירושלים [אנגלית ועברית]); ועוד...

שואלים אותנו? זה לא ייעצר שם. בעזרת ה', זה לא ייעצר אף פעם. כי ב"בית יעקב" ממשיכים לכתוב, באהבה, את הגרסה הטובה ביותר לסיפור חייהם של רבבות ילדים. יוצרים שם, בכל רגע, את ההיסטוריה של העתיד. כה ייתן ה' וכה יוסיף, כהנה וכנהנה!

# שנה חדשה חופשה חדשה



## שנה טובה ומתוקה

ממלאון כינר במחולב



04-6738822

www.kinar.co.il | res@kinar.co.il



פעילות ליליים



אטרקציות



ארוחת נדמה בהכשר מהודר



מקוה



חוף נפרד



בריכה נפרדת

והעובדים, ומחשבות חדשות על יום המחג, ומה שאפשר להגדיל לעשות בו.

הרשת ניגשה למכרזי ממשלה משמעותיים, ונבחרה מתוך מתמודדים רבים. כך במכרז להפעלת צהרונים מטעם משרד החינוך. כך במכרז להפעלת משפחתונים וכך במכרז להפעלת קייטנות בגני ילדים ובבתי ספר. ובתחום החינוך המיוחד - המכרז להפעלת מעונות יום שיקומיים.

כל אחד מהמכרזים הללו פתח בפני "בית יעקב" אפיק פעילות חדש, שמזמין עשייה והתפתחות. ואכן, הרשת עומדת בציפיות בכבוד, וזוכה להוקרה ולהערכה מצד גורמי הממשלה והרשויות המקומיות.

הרב גולדקנופף מספר שפעמים רבות אנשים אומרים לו: "די, מספיק. תראה איזו מערכת אדירה יש לך כאן. לאן אתה רוצה להגיע?" והוא עונה בחיוך: "בחינוך - יש תמיד מה לעשות ולאן להתקדם. יש לנו תכניות עד לבית אבות...!"

בכל שנה, בעקביות, נפתחות כיתות גן נוספות. בשנת הלימודים הנוכחית נפתחו, בסיעתא דשמיא, עשרות גני ילדים חדשים בירושלים, בבית-שמש, בביתר ובערד; נחנכו גנים חסידיים בשפת האידיש בשיתוף עם קהילת ז'יקוב בבית-שמש ונפתחו גם גנים חדשים באנגליה, וכך ישנם ב"בית יעקב" למעלה מ-30 גני ילדים באנגליה. ואם דברנו על אנגליה - בשנים האחרונות פיתחו כאן פיקוח מיוחד לגנים באנגליה, בהנחיה של מפקחות אמריקאיות. יש, כמובן, גם גנים באידיש, והתכנית הבאה על הפרק היא גנים בצרפתית.

אחד הסעיפים ה"כבדים" הוא ההתרחבות הפיזית: מבנים חדשים ומרווחים למוסדות שזקוקים למעבה, בנייני משרדים חדשים שיאפשרו לייעל את הפעילות. ופרויקט הדגל שעוד תשמעו עליו הרבה - קומפלקס "שתילי חינוך" בבית שמש.

מדובר בקומפלקס בן חמש קומות, שיכלול שילוב של כמה פונקציות חינוך במבנה אחד: גני ילדים רגילים, גני ילדים של "פתחיה" לילדים בעלי צרכים מיוחדים, מעון יום רגיל ומעון יום שיקומי, מרכז חדשני להתפתחות הילד, חדר כושר טיפולי ובריכה שיקומית. הקומפלקס הוא עליית מדרגה מרשימה בפעילות הרשת.

לאחרונה ביקרה במשרדים שברחוב בליוס קבוצת רופאים ופרופסורים. הם קיבלו סקירה על הפעילות הצפויה בקומפלקס והתפעלו מהתכניות המתקדמות. חבר הכנסת לשעבר, פר' מנואל טרכטנברג, אמר כי "שתילי חינוך" מהווה פריצת דרך ברמה הלאומית עבור הגיל הרך במדינת ישראל.

כשמסתובבים במשרדים של "בית יעקב", קל מאד להתרשם מהאווירה הנעימה, השיתופית, שמלווה את העבודה. הרב גולדקנופף מאשר את הדברים בשביעות רצון, ואומר: "יש לנו שתי תפילות שבכל יום: הראשונה היא שנזכה ונראה כל אחד מעלת חברנו. והשנייה, שאלפי הילדים שלומדים ב"בית יעקב" יפתחו את יום הלימודים בשלום, ויחזרו הביתה לחיים ולשלום". זה לא היה אפילו. המשך יבוא, בעזרת השם.



לגננות בדרך התורה. הרב גולדקנופף הציע לקבל מהמפקחות של משרד החינוך את הנושאים הדרושים, ולהעביר את ההשתלמויות באופן עצמאי, במסגרת שמורה. אחרי פטירתו של הרב גולדקנופף זצ"ל, התעטר המרפ"ד בשמו ובזכרו של המייסד הדגול, ונקרא "שתילי אריה".

כששומעים, נוגעים ומתרשמים ממה שקורה כאן, ברשת "בית יעקב" - עולות מהתודעה מילות הפסוק: "והיה ראשיתך מצעה ואחריתך ישגה מאד". שנים של קשיים ומשברים, שלוו במסירות נפש, יזע ודמעות - הצמיחו אילנות מפוארים, נותנים פירות מתוקים ותגובה משוכחת.

היום, רשת "בית יעקב" היא רשת החינוך המובילה לגיל הרך, כולל בתחום החינוך המיוחד [- באמצעות רשת "פתחיה"]. כאן נהנות הגננות מתנאים מקסימליים ומגב חזק ואמין. באופן קבוע, נכנסות המשכורות במועד הנכון, בלי פספוסים ואיחורים. אין ספק שהתפילות של ראשי הרשת עושות את דרכן אל כיסא הכבוד - הרי 'מוזונותיו של אדם קצובים לו'...

לא לחינם זוכה הרשת לאמון מלא של הצוות, הגננות וההורים. הקירות מעידים... מכתבי תודה, תעודות הוקרה ותמונות עליזות מספרות על שביעות רצון והכרת טובה כנה. המנהל, הרב יצחק גולדקנופף, נמצא כאן בשביל כל פרט קטן מהמערכת העצומה. הדלת פתוחה לכל גננת שרוצה לומר, לבקש או לשאול, ולכל הורה שמבקש לשוחח בעצמו עם 'הדרג הבכיר'.

### פרק שלישי:

### עם הפנים קדימה

וכו תקראו על אודות: עתיד חלואי

רשת "בית יעקב" נמצאת כל הזמן בצעד הבא. כל שנה מביאה איתה הרחבה של מעגל המוסדות והעובדים, פתיחת פרויקטים חדשים, שינויים לטובת הילדים